



REPÚBLICA DEL PARAGUAY

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Julio 2026



La Gestión Pública en Contextos de Economía de Contingencia

Desafíos y Respuestas desde el Presupuesto Público

Teodora Recalde
Viceministra de Administración Financiera

La economía de contingencia cambió la forma de gestionar el Estado

La economía de contingencia obliga al Estado a administrar simultáneamente restricciones fiscales, riesgos y crecientes demandas sociales.



RESTRICCIÓN FISCAL

- Menor espacio fiscal
- Mayor rigidez del gasto
- Crecimiento del costo financiero



RIESGOS

- Shocks económicos
- Cambio climático
- Salud
- Infraestructura
- Volatilidad internacional



EXPECTATIVAS CIUDADANAS

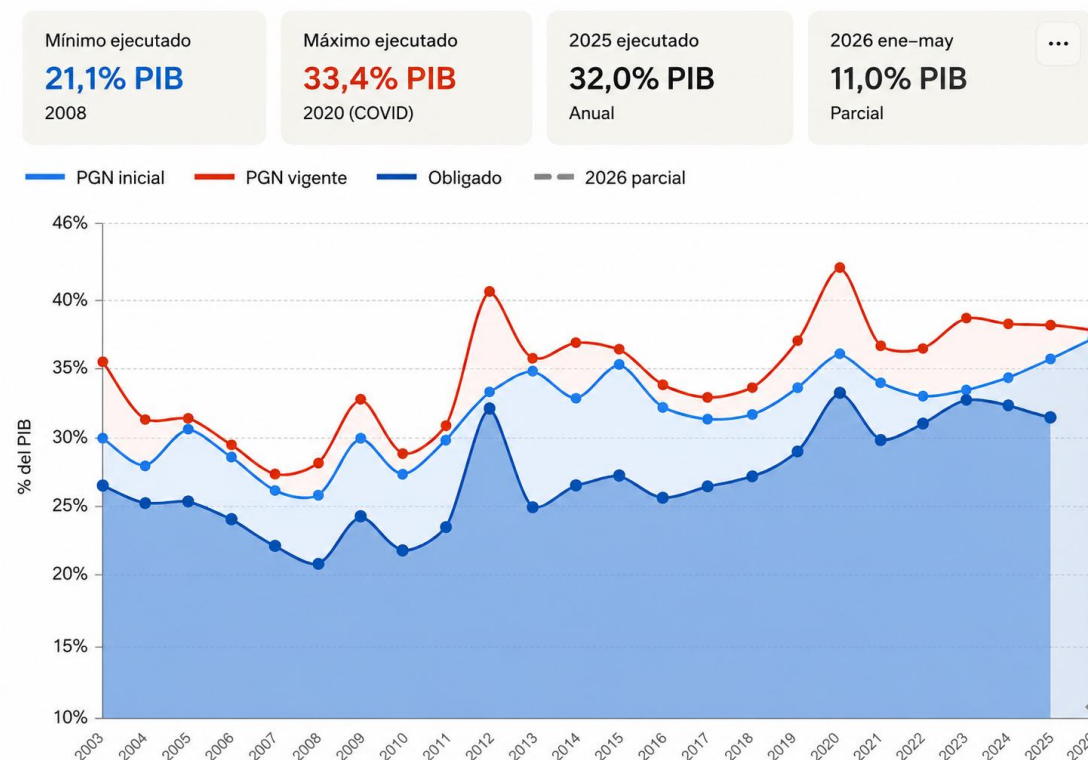
- Mejores servicios públicos
- Mayor transparencia
- Respuestas más rápidas



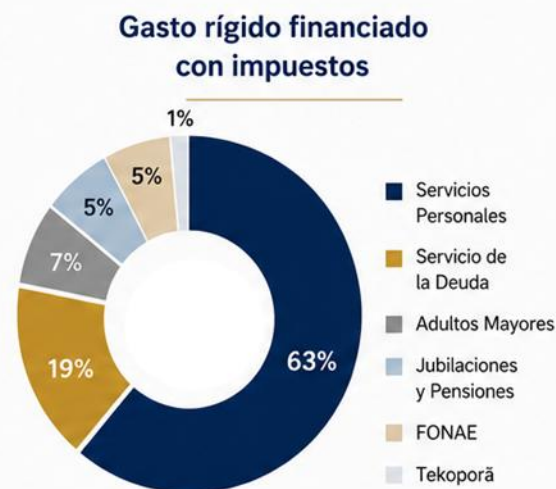
El desafío ya no consiste únicamente en financiar el gasto público, sino en administrar estratégicamente recursos escasos frente a contingencias permanentes.

El presupuesto público frente a una nueva realidad fiscal

Evolución del gasto público como % del PIB

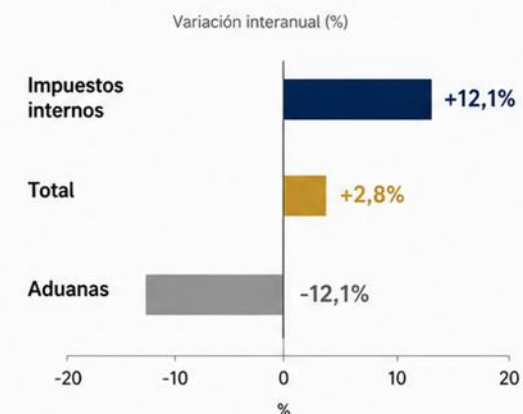


Gasto e Ingreso Público



Gran parte del presupuesto ya tiene destinos comprometidos.

Ingresos tributarios acumulados Enero-Junio 2026



Mayor volatilidad en las fuentes de financiamiento.

➤ Con restricciones fiscales crecientes, cada guaraní debe generar más valor público.

De las capacidades institucionales hacia los resultados



Cinco principios del presupuesto público del futuro

Nuestra hoja de ruta para enfrentar la economía de contingencia y generar mayor valor público.



1.

Planificar antes de reaccionar.

Anticipamos escenarios y riesgos para tomar decisiones oportunas y sostenibles.



2.

Priorizar antes que expandir el gasto.

Asignamos recursos a lo que realmente importa para generar el mayor impacto posible.



3.

Integrar la información para decidir mejor.

Conectamos sistemas y procesos para contar con información confiable, oportuna y completa.



4.

Gestionar riesgos, no solo ejecutar recursos.

Fortalecemos controles preventivos para asegurar la disciplina fiscal y la sostenibilidad.



5.

Medir resultados, no únicamente ejecución.

Evaluamos el desempeño para mejorar continuamente la calidad del gasto y los servicios públicos.



El presupuesto público del futuro será tan sólido como las **instituciones que lo gestionan.**



¡Muchas gracias!